

ESTADO DE ACTIVIDADES

Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2021 y 2020  
(Cifras en pesos)

INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS		
INGRESOS DE GESTION		
IMPUESTOS	2,159,956.32	2,504,548.14
CUOTAS Y APORTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL	739,332.03	675,796.03
CONTRIBUCIONES DE MEJORAS	0.00	0.00
DERECHOS	0.00	208,431.00
PRODUCTOS DE TIPO CORRIENTE	1,397,445.51	1,471,934.47
APROVECHAMIENTOS DE TIPO CORRIENTE	17,997.40	162,647.55
INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PRESTACION DE SERVICIOS	4,281.38	8,750.00
	0.00	0.00
PART.APORT.CONV.INCENT. DERIV. D/COLAB.FISCAL, F. DIST. DE APORT,TRASF. ASIG, SUBS Y SUBV Y P Y JUR	37,549,112.98	39,742,909.19
PART.APORT.CONV.INCENT. DERIV. D/COLAB.FISCAL, F. DIST. DE APORT	37,549,112.98	39,742,909.19
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES Y PENSIONES Y JUBILACIONES	0.00	0.00
OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS	1.76	9,300.00
INGRESOS FINANCIEROS	9.00	0.00
INCREMENTO POR VARIACION DE INVENTARIOS	0.00	0.00
DISMINUCION DEL EXCESO DE ESTIMACIONES POR PERDIDA O DETERIORO U OBSOLESCENCIA	0.00	0.00
DISMINUCION DEL EXCESO DE PROVISIONES	0.00	0.00
OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS VARIOS	1.76	9,300.00
TOTAL DE INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS	39,708,171.06	42,256,727.31

GASTOS Y OTRAS PERDIDAS

GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	25,316,825.48	28,293,402.12
SERVICIOS PERSONALES	14,803,522.48	17,210,181.00
MATERIALES Y SUMINISTROS	3,621,933.53	4,028,476.37
SERVICIOS GENERALES	6,891,369.47	7,054,745.05
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS	1,678,131.29	2,505,257.55
TRANSFERENCIAS INTERNAS Y ASIGNACIONES AL SECTOR PÚBLICO	0.00	0.00
TRANSFERENCIAS AL RESTO DEL SECTOR PÚBLICO	5,000.00	0.00
SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES	0.00	223,495.68
AYUDAS SOCIALES	1,672,349.29	2,281,761.87
PENSIONES Y JUBILACIONES	0.00	0.00
TRANSFERENCIAS A FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS	782.00	0.00
TRANSFERENCIAS A LA SEGURIDAD SOCIAL	0.00	0.00
DONATIVOS	0.00	0.00
TRANSFERENCIAS AL EXTERIOR	0.00	0.00
PARTICIPACIONES Y APORTACIONES	4,554,154.00	4,716,000.00
PARTICIPACIONES	2,049,230.00	0.00
APORTACIONES	0.00	0.00
CONVENIOS	2,504,924.00	4,716,000.00
INTERESES, COMISIONES Y OTROS GASTOS DE LA DEUDA PUBLICA	0.00	0.00

MUNICIPIO DE SANCTORUM DE LAZARO CARDENAS TLAXCALA

ESTADO DE ACTIVIDADES  
Del 1 de Enero al 30 de Noviembre de 2021 y 2020  
(Cifras en pesos)

	2021	2020
INTERESES DE LA DEUDA PÚBLICA	0.00	0.00
COMISIONES DE LA DEUDA PÚBLICA	0.00	0.00
GASTOS DE LA DEUDA PÚBLICA	0.00	0.00
COSTO POR COBERTURAS	0.00	0.00
APOYOS FINANCIEROS	0.00	0.00
OTROS GASTOS Y PERDIDAS EXTRAORDINARIAS	0.00	0.00
ESTIMACIONES, DEPRECIACIONES, DETERIOROS, OBSOLESCENCIA Y AMORTIZACIONES	0.00	0.00
PROVISIONES	0.00	0.00
DISMINUCIÓN DE INVENTARIOS	0.00	0.00
AUMENTO POR INSUFICIENCIA DE ESTIMACIONES POR PÉRDIDA O DETERIORO U OBSOLESCENCIA	0.00	0.00
AUMENTO POR INSUFICIENCIA DE PROVISIONES	0.00	0.00
OTROS GASTOS	0.00	0.00
INVERSIÓN PÚBLICA	6,115,555.10	9,926,765.62
INVERSION PUBLICA NO CAPITALIZABLE	6,115,555.10	9,926,765.62
TOTAL DE GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS	33,115,066.02	40,746,541.38
RESULTADOS DEL EJERCICIO (AHORRO/DESAHORRO) .....	6,593,105.04	1,510,185.97

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

  
 LIC. VERONICE GARCÍA ZALDIVAR  
 PRESIDENTA MUNICIPAL CONSTITUCIONAL

  
 C.P. MARIO HERNÁNDEZ ROLDAN  
 TESOERO MUNICIPAL

  
 TEC. JOSÉ ÁNGEL ZAVALA-LUNA  
 SINDICO MUNICIPAL

  
 PRESIDENCIA MUNICIPAL  
 EL AYUNTAMIENTO  
 CONSTITUCIONAL DE  
 SANCTORUM DE LAZARO  
 CARDENAS, TLAX.  
 2021-2024

  
 TESORERIA MUNICIPAL  
 EL AYUNTAMIENTO  
 CONSTITUCIONAL DE  
 SANCTORUM DE LAZARO  
 CARDENAS, TLAX.  
 2021-2024

MUNICIPIO DE SANCTÓRUM DE LÁZARO CÁRDENAS TLAXCALA

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA  
Al 30 de Noviembre de 2021 y 2020  
(Cifras en pesos)

PRESIDENCIA MUNICIPAL  
H. AYUNTAMIENTO  
CONSTITUCIONAL DE  
SANCTÓRUM DE LÁZARO  
CÁRDENAS, TLAX.  
2021-2024



ACTIVO

*[Handwritten signature]*

2021 2020

ACTIVO CIRCULANTE

EFFECTIVO Y EQUIVALENTES	5,455,787.29	1,192,388.77
DERECHOS A RECIBIR EFFECTIVO O EQUIVALENTES	1,168,765.47	858,249.01
DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS INVENTARIOS	30,000.01	276,937.56
ALMACENES	0.00	0.00
ESTIMACIÓN POR PÉRDIDA O DETERIORO DE ACTIVOS CIRCULANTES	0.00	0.00
OTROS ACTIVOS CIRCULANTES	0.00	0.00
<b>TOTAL DE ACTIVOS CIRCULANTES</b>	<b>6,654,552.77</b>	<b>2,327,575.34</b>

ACTIVO NO CIRCULANTE

INVERSIONES FINANCIERAS A LARGO PLAZO	0.00	0.00
DERECHOS A RECIBIR EFFECTIVO O EQUIVALENTES A LARGO PLAZO	0.00	0.00
BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO	16,352,001.32	14,999,329.94
BIENES MUEBLES	4,546,211.88	4,346,211.88
ACTIVOS INTANGIBLES	59,600.00	59,600.00
DEPRECIACIÓN, DETERIORO Y AMORTIZACIÓN ACUMULADA DE BIENES	0.00	0.00
ACTIVOS DIFERIDOS	0.00	0.00
ESTIMACIÓN POR PÉRDIDA O DETERIORO DE ACTIVOS NO CIRCULANTES	0.00	0.00
OTROS ACTIVOS NO CIRCULANTES	0.00	0.00

TOTAL DE ACTIVOS NO CIRCULANTES 20,957,813.20 19,405,141.82

PASIVO

PASIVO CIRCULANTE

CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO	449,429.71	449,429.71
DOCUMENTOS POR PAGAR A CORTO PLAZO	1,313,248.96	1,313,248.96
PORCIÓN A CORTO PLAZO DE LA DEUDA PÚBLICA A LARGO PLAZO	0.00	0.00
TÍTULOS Y VALORES A CORTO PLAZO	0.00	0.00
PASIVOS DIFERIDOS A CORTO PLAZO	0.00	0.00
FONDOS Y BIENES DE TERCEROS EN GARANTÍA Y/O ADMINISTRACIÓN A CORTO PLAZO	0.00	0.00
PROVISIONES A CORTO PLAZO	0.00	0.00
OTROS PASIVOS A CORTO PLAZO	0.00	0.00
<b>TOTAL DE PASIVOS CIRCULANTES</b>	<b>1,762,678.67</b>	<b>1,762,678.67</b>

PASIVO NO CIRCULANTE

CUENTAS POR PAGAR A LARGO PLAZO	0.00	0.00
DOCUMENTOS POR PAGAR A LARGO PLAZO	0.00	0.00
DEUDA PÚBLICA A LARGO PLAZO	0.00	0.00
PASIVOS DIFERIDOS A LARGO PLAZO	0.00	0.00
FONDOS Y BIENES DE TERCEROS EN GARANTÍA Y/O ADMINISTRACIÓN A LARGO PLAZO	0.00	0.00
PROVISIONES A LARGO PLAZO	0.00	0.00
<b>TOTAL DE PASIVOS NO CIRCULANTES</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>TOTAL DEL PASIVO</b>	<b>1,762,678.67</b>	<b>1,762,678.67</b>

HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO

HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO CONTRIBUIDO

APORTACIONES  
DONACIONES DE CAPITAL  
ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO

SENDA 07780 SECRETARÍA  
DE ECONOMÍA  
COMISIÓN DE CUENTAS  
PÚBLICAS DEL ESTADO DE  
SANCTÓRUM DE LÁZARO  
CÁRDENAS, TLAX.  
12/31/2021



*[Handwritten signature]*

PRESIDENCIA MUNICIPAL  
H. AYUNTAMIENTO  
CONSTITUCIONAL DE  
SANCTÓRUM DE LÁZARO  
CÁRDENAS, TLAX.  
2021-2024



MUNICIPIO DE SANCTORUM DE LAZARO Cárdenas Tlaxcala

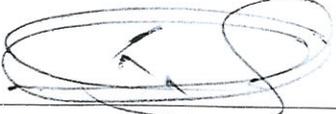
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA  
Al 30 de Noviembre de 2021 y 2020  
(Cifras en pesos)

	2021	2020		2021	2020
	-----			-----	
HACIENDA PUBLICA / PATRIMONIO GENERADO				25,770,090.20	19,129,139.49
RESULTADOS DEL EJERCICIO (AHORRO/ DESAHORRO)				6,593,105.14	1,611,145.97
RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES				19,307,241.16	17,517,993.52
REVALUOS				0.00	0.00
RESERVAS				0.00	0.00
RECTIFICACIONES DE RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES				-19,307,241.16	-17,517,993.52
EXCESO O INSUFICIENCIA EN LA ACTUALIZACION DE LA HACIENDA PUBLICA/ PATRIMONIO				0.00	0.00
RESULTADO POR POSICION MONETARIA				0.00	0.00
RESULTADO POR TENENCIA DE ACTIVOS NO MONETARIOS				0.00	0.00
TOTAL HACIENDA PUBLICA/PATRIMONIO.....				25,770,090.20	19,129,139.49
TOTAL DEL ACTIVO.....	27,612,365.97	21,732,717.16	TOTAL DEL PASIVO Y HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO....	27,612,365.97	21,732,717.16

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

  
PRESIDENCIA MUNICIPAL  
EL AYUNTAMIENTO  
CONSTITUCIONAL DE  
SANCTORUM DE LAZARO  
CÁRDENAS, TLAX.  
2021-2024

  
LIC. VERÓNICA GARCÍA ZALDIVAR  
PRESIDENTA MUNICIPAL CONSTITUCIONAL

  
C.P. MARIO HERNÁNDEZ ROLDÁN  
TESORERO MUNICIPAL

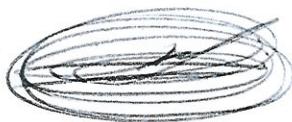
  
TEC. JOSÉ ÁNGEL ZAVALA LUNA  
SINDICO MUNICIPAL

  
SINDICO AYUN. Y SINDICO IPNA  
EL AYUNTAMIENTO  
CONSTITUCIONAL DE  
SANCTORUM DE LAZARO  
CÁRDENAS, TLAX.  
2021-2024

  
SECRETARÍA MUNICIPAL  
EL AYUNTAMIENTO  
CONSTITUCIONAL DE  
SANCTORUM DE LAZARO  
CÁRDENAS, TLAX.  
2021-2024

MUNICIPIO DE SANCTORUM DE LAZARO CÁRDENAS AXCALA

ESTADO DE VARIACIÓN EN LA HACIENDA PÚBLICA  
Del 1 de Enero al 30 de Noviembre de 2021  
(Cifras en pesos)



PRESIDENCIA MUNICIPAL  
H. AYUNTAMIENTO  
CONSTITUCIONAL DE  
SANCTORUM DE LAZARO  
CÁRDENAS, TLAX.  
2021-2024

Concepto	Hacienda Pública/ Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública/ Patrimonio Generado de Ejercicios Ant.	Hacienda Pública/ Patrimonio Generado del Ejercicio	Exceso Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública Patrimonio
Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido Neto 2020	0.00			
Aportaciones	0.00			
Donaciones de Capital	0.00			
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0.00			
Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto 2020		17,619,953.52	1,810,198.97	
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)			1,810,198.97	
Resultados de Ejercicios Anteriores		17,749,229.52		
Revalúos		0.00		
Reservas		0.00		
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores		-130,276.00		
Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto 2020				
Resultado por Posición Monetaria				0.00
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios				0.00
Hacienda Pública / Patrimonio Neto Final 2020	0.00	17,619,953.52	1,810,198.97	
Cambios en la Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido Neto 2021	0.00			
Aportaciones	0.00			
Donaciones de Capital	0.00			
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0.00			



SECRETARÍA MUNICIPAL  
H. AYUNTAMIENTO  
CONSTITUCIONAL DE  
SANCTORUM DE LAZARO  
CÁRDENAS, TLAX.  
2021-2024



SECRETARÍA MUNICIPAL  
H. AYUNTAMIENTO  
CONSTITUCIONAL DE  
SANCTORUM DE LAZARO  
CÁRDENAS, TLAX.  
2021-2024

UNICIPIO DE SANCTORUM DE LAZARO CÁRDENA LAXCALA

ESTADO DE VARIACIÓN EN LA HACIENDA PÚBLICA  
Del 1 de Enero al 30 de Noviembre de 2021  
(Cifras en pesos)

Variaciones de la Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto 2021	1,558,031.64	5,082,919.07	6,640,950.71
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)		6,893,103.04	6,893,103.04
Resultados de Ejercicios Anteriores	1,558,031.64	-1,810,183.97	0
Revalúos		0.00	0
Reservas		0.00	0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores		0.00	0
Cambios en el Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto 2021			
Resultado por Posición Monetaria			
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios			
Hacienda Pública / Patrimonio Neto Final 2021	0.00	19,176,985.16	6,893,103.04

Bajo protesta de decir verdad declaro que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.



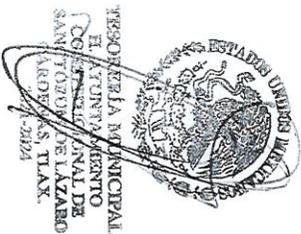


PRESIDENCIA MUNICIPAL  
LIC. VERENICE GARCÍA ZALDIVAR  
PRESIDENTA MUNICIPAL CONSTITUCIONAL DE  
SANCTORUM DE LAZARO  
CÁRDENAS, TLAX.  
2021-2024

ENMIEN  
H. AYUNTAMIENTO  
CONSTITUCIONAL DE  
SANCTORUM DE LAZARO  
CÁRDENAS, TLAX.  
2021-2024



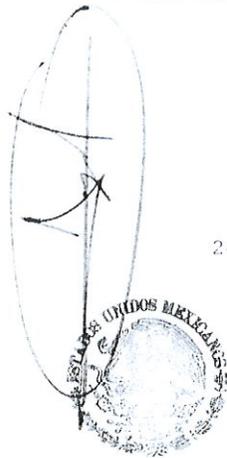

TEC. JOSÉ ÁNGEL ZAVALA LUNA  
SINDICO MUNICIPAL



MUNICIPIO DE SANCTÓRUM DE LÁZARO CÁRDENAS, TLAXCALA

ESTADO DE CAMBIOS EN LA SITUACIÓN FINANCIERA  
 AL 30 de Noviembre de 2021 y 2020  
 (Cifras en pesos)

	Origen	Aplicación
ACTIVO	-	5,879,648.81
ACTIVO CIRCULANTE	-	4,326,977.43
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES	-	4,263,398.52
DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES	-	310,516.46
DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS INVENTARIOS	246,937.55	-
ALMACENES	-	-
ESTIMACIÓN POR PÉRDIDA O DETERIORO DE ACTIVOS CIRCULANTES	-	-
OTROS ACTIVOS CIRCULANTES	-	-
ACTIVO NO CIRCULANTE	-	1,552,671.38
INVERSIONES FINANCIERAS A LARGO PLAZO	-	-
DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES A LARGO PLAZO	-	-
BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO	-	1,352,671.38
BIENES MUEBLES	-	200,000.00
ACTIVOS INTANGIBLES	-	-
DEPRECIACIÓN, DETERIORO Y AMORTIZACIÓN ACUMULADA DE BIENES	-	-
ACTIVOS DIFERIDOS	-	-
ESTIMACIÓN POR PÉRDIDA O DETERIORO DE ACTIVOS NO CIRCULANTES	-	-
OTROS ACTIVOS NO CIRCULANTES	-	-
PASIVO	-	761,301.90
PASIVO CIRCULANTE	-	761,301.90
CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO	-	426,960.24
DOCUMENTOS POR PAGAR A CORTO PLAZO	-	334,341.66
PORCIÓN A CORTO PLAZO DE LA DEUDA PÚBLICA A LARGO PLAZO	-	-
TÍTULOS Y VALORES A CORTO PLAZO	-	-
PASIVOS DIFERIDOS A CORTO PLAZO	-	-
FONDOS Y BIENES DE TERCEROS EN GARANTÍA Y/O ADMINISTRACIÓN A CORTO PLAZO	-	-
PROVISIONES A CORTO PLAZO	-	-
OTROS PASIVOS A CORTO PLAZO	-	-
PASIVO NO CIRCULANTE	-	-
CUENTAS POR PAGAR A LARGO PLAZO	-	-
DOCUMENTOS POR PAGAR A LARGO PLAZO	-	-
DEUDA PÚBLICA A LARGO PLAZO	-	-
PASIVOS DIFERIDOS A LARGO PLAZO	-	-
FONDOS Y BIENES DE TERCEROS EN GARANTÍA Y/O ADMINISTRACIÓN A LARGO PLAZO	-	-
PROVISIONES A LARGO PLAZO	-	-
HACIENDA PUBLICA/ PATRIMONIO	6,640,950.71	-



SINDICATURA MUNICIPAL  
 H. AYUNTAMIENTO  
 CONSTITUCIONAL DE  
 SANCTÓRUM DE LÁZARO  
 CÁRDENAS, TLAX.  
 2021-2024



PRESIDENCIA MUNICIPAL  
 H. AYUNTAMIENTO  
 CONSTITUCIONAL DE  
 SANCTÓRUM DE LÁZARO  
 CÁRDENAS, TLAX.  
 2021-2024



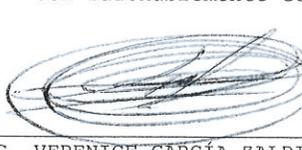
TESORERÍA MUNICIPAL  
 H. AYUNTAMIENTO  
 CONSTITUCIONAL DE  
 SANCTÓRUM DE LÁZARO  
 CÁRDENAS, TLAX.  
 2021-2024

MUNICIPIO DE SANCTORUM DE LAZARO Cárdenas Tlaxcala

ESTADO DE CAMBIOS EN LA SITUACION FINANCIERA  
AL 30 de Noviembre de 2021 y 2020  
(Cifras en pesos)

	Origen	Aplicación
HACIENDA PUBLICA/PATRIMONIO CONTRIBUIDO	-	-
APORTACIONES	-	-
DONACIONES DE CAPITAL	-	-
ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	-	-
HACIENDA PUBLICA /PATRIMONIO GENERADO	6,640,950.71	-
RESULTADOS DEL EJERCICIO (AHORRO/ DESAHORRO)	5,082,919.07	-
RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	1,558,031.64	-
REVALÚOS	-	-
RESERVAS	-	-
RECTIFICACIONES DE RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	-	-
EXCESO O INSUFICIENCIA EN LA ACTUALIZACION DE LA HACIENDA PUBLICA/ PATRIMONIO	-	-
RESULTADO POR POSICIÓN MONETARIA	-	-
RESULTADO POR TENENCIA DE ACTIVOS NO MONETARIOS	-	-

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.




LIC. VERENCE GARCÍA ZALDIVAR  
PRESIDENTA MUNICIPAL CONSTITUCIONAL  
DEL AYUNTAMIENTO  
CONSTITUCIONAL DE  
SANCTORUM DE LAZARO  
CÁRDENAS, TLAX.  
2021-2024



C.P. MARIO HERNÁNDEZ ROLDAN  
TESORERO MUNICIPAL



TEC. JOSÉ ÁNGEL ZAVALA LUNA  
SINDICO MUNICIPAL



SINDICATURA MUNICIPAL  
DEL AYUNTAMIENTO  
CONSTITUCIONAL DE  
SANCTORUM DE LAZARO  
CÁRDENAS, TLAX.  
2021-2024



TESORERÍA MUNICIPAL  
DEL AYUNTAMIENTO  
CONSTITUCIONAL DE  
SANCTORUM DE LAZARO  
CÁRDENAS, TLAX.  
2021-2024

MUNICIPIO DE SANCTÓRUM DE LÁZARO CÁRDENAS TLAXCALA

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO  
 Del 1 de Enero al 30 de Noviembre de 2021 y 2020  
 (Cifras en pesos)

	2021	2020
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE OPERACIÓN		
ORIGEN		
IMPUESTOS	39,708,171.06	42,256,727.35
CUOTAS Y APORTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL	739,332.03	675,798.03
CONTRIBUCIONES DE MEJORAS	0.00	0.00
DERECHOS	1,397,445.51	1,371,924.47
PRODUCTOS DE TIPO CORRIENTE	17,997.40	162,642.66
APROVECHAMIENTOS DE TIPO CORRIENTE	4,281.38	8,720.00
INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS	0.00	0.00
PART, APORT, CONV, INCENT. DERIV. D/COLAB. FISCAL, F. DIST. DE APORT	37,549,112.98	38,742,909.19
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES Y PENSIONES Y JUBILACIONES	0.00	0.00
OTROS ORÍGENES DE OPERACIÓN	1.76	9,300.00
APLICACIÓN	26,999,510.92	30,819,775.76
SERVICIOS PERSONALES	14,803,522.48	17,210,181.00
MATERIALES Y SUMINISTROS	3,621,933.53	4,028,476.07
SERVICIOS GENERALES	6,891,369.47	7,054,745.05
TRANSFERENCIAS INTERNAS Y ASIGNACIONES AL SECTOR PÚBLICO	0.00	0.00
TRANSFERENCIAS AL RESTO DEL SECTOR PÚBLICO	5,000.00	0.00
SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES	0.00	223,493.68
AYUDAS SOCIALES	1,672,349.29	2,281,761.87
PENSIONES Y JUBILACIONES	0.00	0.00
TRANSFERENCIAS A FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS	782.00	0.00
TRANSFERENCIAS A LA SEGURIDAD SOCIAL	0.00	0.00
DONATIVOS	0.00	0.00
TRANSFERENCIAS AL EXTERIOR	0.00	0.00
PARTICIPACIONES	2,049.23	0.00
APORTACIONES	0.00	0.00
CONVENIOS	2,504.92	21,116.09
OTRAS APLICACIONES DE OPERACIÓN	0.00	0.00
EFECTIVOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE OPERACIÓN	12,708,660.14	11,436,951.59

SINDICATURA MUNICIPAL  
 H. AYUNTAMIENTO  
 CONSTITUCIONAL DE  
 SANCTÓRUM DE LÁZARO  
 CÁRDENAS, TLAX.  
 2021-2024



*[Handwritten signature]*

TESORERÍA MUNICIPAL  
 H. AYUNTAMIENTO  
 CONSTITUCIONAL DE  
 SANCTÓRUM DE LÁZARO  
 CÁRDENAS, TLAX.  
 2021-2024



*[Handwritten signature]*

PRESIDENCIA MUNICIPAL  
 H. AYUNTAMIENTO  
 CONSTITUCIONAL DE  
 SANCTÓRUM DE LÁZARO  
 CÁRDENAS, TLAX.  
 2021-2024



*[Handwritten signature]*

MUNICIPIO DE SANCTORUM DE LAZARO CÁRDENAS TLAXCALA

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO  
Del 1 de Enero al 30 de Noviembre de 2021 y 2020  
(Cifras en pesos)

	2021	2020
<b>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>		
ORIGEN	0.00	0.00
BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO	0.00	0.00
BIENES MUEBLES	0.00	0.00
OTROS ORÍGENES DE INVERSIÓN	0.00	0.00
APLICACIÓN	7,668,226.48	10,384,371.40
BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO	7,468,226.48	10,216,041.15
BIENES MUEBLES	200,000.00	168,330.25
OTRAS APLICACIONES DE INVERSIÓN	0.00	0.00
FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE INVERSIÓN	-7,668,226.48	-10,384,371.40
<b>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO</b>		
ORIGEN	0.00	0.00
ENDEUDAMIENTO NETO	0.00	0.00
INTERNO	0.00	0.00
EXTERNO	0.00	0.00
OTROS ORÍGENES DE FINANCIAMIENTO	0.00	0.00
APLICACIÓN	777,035.14	856,864.66
SERVICIOS DE LA DEUDA	0.00	0.00
INTERNO	0.00	0.00
EXTERNO	0.00	0.00
OTRAS APLICACIONES DE FINANCIAMIENTO	777,035.14	856,864.66
FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO	-777,035.14	-856,864.66

  
 PRESIDENTE LA MUNICIPALIDAD  
 H. AYUNTAMIENTO  
 CONSTITUCIONAL DE  
 SANCTORUM DE LAZARO  
 CÁRDENAS, TLAX.  
 2021-2022

*[Handwritten signature]*

  
 REGENTIA MUNICIPAL  
 H. AYUNTAMIENTO  
 CONSTITUCIONAL DE  
 SANCTORUM DE LAZARO  
 CÁRDENAS, TLAX.  
 2021-2022

*[Handwritten signature]*

  
 SINDICATURA MUNICIPAL  
 H. AYUNTAMIENTO  
 CONSTITUCIONAL DE  
 SANCTORUM DE LAZARO  
 CÁRDENAS, TLAX.  
 2021-2022

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO  
 Del 1 de Enero al 30 de Noviembre de 2021 y 2020  
 (Cifras en pesos)

	2021	2020
Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	4,263,398.52	195,915.53
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	1,192,388.77	996,473.24
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	5,455,787.29	1,192,388.77

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

SINDICATURA MUNICIPAL  
 H. AYUNTAMIENTO  
 CONSTITUCIONAL DE  
 SANCTÓRUM DE LÁZARO  
 CÁRDENAS, TLAX.  
 2021-2024



*[Handwritten signature]*



*[Handwritten signature]*

LIC. VERENICE GARCÍA ZALDIVAR PRESIDENTA MUNICIPAL CONSTITUCIONAL DE  
 SANCTÓRUM DE LÁZARO CÁRDENAS, TLAX. 2021-2024  
 C.P. MARIO HERNÁNDEZ BOLDAN TESORERO MUNICIPAL

*[Handwritten signature]*  
 TEC. JOSÉ ÁNGEL ZAVALA LUNA  
 SINDICO MUNICIPAL

TESORERIA MUNICIPAL  
 H. AYUNTAMIENTO  
 CONSTITUCIONAL DE  
 SANCTÓRUM DE LÁZARO  
 CÁRDENAS, TLAX.  
 2021-2024

